



دانشگاه علوم پزشکی ایلام معاونت تحقیقات و فناوری

برنامه استراتژیک معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم

پزشکی ایلام

در افق ۵ ساله

از ۱۳۹۹ تا سال ۱۴۰۳

مقدمه:

معاونت تحقیقات و فناوری یکی از معاونت‌های هشت‌گانه در دانشگاه علوم پزشکی ایلام بوده که فعالیت‌های تحقیقاتی و فناوری دانشگاه را بعهدہ دارد و در زمینه‌های حمایت از فناوری و نوآوری در زمینه سلامت، تصویب طرح‌های تحقیقاتی، ارائه آمار و اطلاعات، ارائه خدمات الکترونیکی، نشر و چاپ کتب و مقالات، برگزاری همایشها، کنگره‌ها، کارگاه‌های آموزشی، فرصت‌های مطالعاتی، اعزام اعضای هیئت علمی به کنگره‌های داخل و خارج از کشور، نظارت بر شیوه انجام طرح‌های تحقیقاتی بر مبنای کد اخلاقی و انتشار مجلات علمی، پژوهشی فعالیت دارد. این معاونت مصمم است تا بستری مناسب در جهت ارتقاء سطح کیفی و کمی فعالیت‌های پژوهشی را فراهم آورده و در امر تحقق توسعه پایدار استان با محوریت ارتقای سلامت جامعه تلاش نماید.

چشم انداز:

این معاونت فعالیت‌های خود را در زمینه‌های بهبود زیرساخت‌ها و همچنین افزایش تولیدات علمی و فناوری در طی پنج سال آینده ارتقا داده و به رتبه‌های بالاتر در سطح منطقه‌ای و کشوری دست یابد.

موضوع راهبردی الف

- ارتقاء کمی و کیفی فعالیت‌های تحقیقات و فناوری

هدف‌های کلی معاونت تحقیقات و فناوری در راستای موضوع راهبردی الف

- افزودن زیرساخت‌های جدید به منظور ارتقای کمیت و کیفیت تحقیقات
- مسئله محور نمودن فعالیتهای علمی - تحقیقاتی و حرکت به سوی فعالیت‌های فناورانه
- توسعه همکاری‌های بین سازمانی در سطوح ملی و بین‌المللی

اهداف اختصاصی:

- ارتقاء رتبه بندی دانشگاه بر اساس نظام‌های رتبه بندی جهانی و منطقه ای
- افزایش تعداد محققین و چاپ مقالات در نشریات معتبر (۲۵ درصد اول)، حداقل ۳۰ مقاله در هر سال از برنامه.
- افزایش مولفین مقالات مرور نظام مند و متا آنالیز دانشگاه در راستای دستیابی به انتشار حداقل ۳۰ مقاله مروری و متا آنالیز در هر سال از برنامه
- ایجاد بسترهای مناسب جهت شناسایی، معرفی و ارتقاء توانمندی‌های محققین از طریق شاخص‌های علم سنجی
- راه اندازی دفتر توسعه تحقیقات بالینی در تمامی بیمارستانهای آموزشی - پژوهشی دانشگاه تا آخر سال ۱۴۰۳
- ارتقاء کمی و کیفی پژوهشی اعضای هیات علمی، دانشجویان، محققین و کارکنان از طریق کارگاههای مورد نیاز
- ارتقاء زیرساخت‌های اطلاع رسانی علوم پزشکی
- افزایش تعداد مراکز تحقیقاتی، حداقل یک مرکز در هر سال از برنامه
- افزایش طرح‌های مشترک دانشگاهی داخلی (به طور میانگین ۵ مورد در هر سال از برنامه)
- افزایش طرح‌های مشترک بین المللی (به طور میانگین یک مورد در هر سال از برنامه)
- توسعه و تکمیل اجرای برنامه ثبت بیماریهای در دست اقدام دانشگاه تا پایان سال ۱۴۰۳ (افزایش دو برنامه ريجستري در هر سال از برنامه)

موضوع راهبردی ب

- توسعه فیزیکی و تجهیزات حوزه تحقیقات و فناوری دانشگاه

اهداف کلی معاونت تحقیقات و فناوری در راستای موضوع راهبردی ب:

- ساخت برج تحقیقاتی دانشگاه جهت متمرکز ساختن مراکز تحقیقاتی معاونت
- تکمیل و تجهیز آزمایشگاه جامع تحقیقاتی دانشگاه
- احداث و تجهیز پژوهشکده دانشگاه
- تکمیل و تجهیز خانه حیوانات دانشگاه
- اتمام و راه اندازی ساختمان کتابخانه مرکزی دانشگاه
- تکمیل، تجهیز و راه اندازی اتاق سرد
- ساماندهی و بروز رسانی تجهیزات آزمایشگاهی مراکز تحقیقاتی

اهداف اختصاصی:

- ساخت حداقل دو پژوهشکده با همکاری معاونت توسعه دانشگاه تا پایان سال ۱۴۰۳
- انجام عملیات اجرایی احداث کتابخانه مرکزی و مرکز اسناد در محل پردیس در سال اول برنامه
- ساخت و تجهیز آزمایشگاه جامع تحقیقات دانشگاه با همکاری معاونت توسعه تا پایان سال ۱۴۰۳
- ساخت و تجهیز اتاق سرد دانشگاه تا پایان سال ۱۴۰۳
- تهیه شناسنامه و بانک اطلاعاتی کاربردی تجهیزات آزمایشگاهی مراکز و تعریف فرآیند بروز رسانی تا پایان سال دوم برنامه
- تعیین میزان کارایی و شناسایی موانع استفاده بهینه از تجهیزات مراکز تحقیقاتی
- نیازسنجی و خرید هدفمند تجهیزات جدید در جهت توانمند سازی مراکز و پر کردن خلاءهای تحقیقاتی حداکثر تا پایان سال ۱۴۰۳
- ساماندهی و تجهیز کتابخانه‌های مرکزی، دانشکده‌ها و مراکز آموزشی درمانی
- رایزنی جهت تکمیل و تجهیز خانه حیوانات تا پایان برنامه

موضوع راهبردی ج

• انعکاس دست آوردهای تحقیقات و فناوری دانشگاه

اهداف کلی معاونت تحقیقات و فناوری در راستای موضوع راهبردی شماره ج:

- ✓ ارتقای جایگاه دانشگاه بعنوان ناشر آکادمیک معتبر در سطح کشور و بین المللی
- ✓ دستیابی به مرجعیت نشر علمی در سطح کشور و منطقه
- ✓ تسهیل دسترسی مخاطبان به محتوای معتبر انتشار یافته توسط دانشگاه
- ✓ ارتقای کمیت و کیفیت مجلات دانشگاه
- ✓ توسعه خدمات دولت الکترونیک

اهداف اختصاصی

- نمایه کردن دو عنوان از مجلات علمی دانشگاه در نمایه‌های معتبر بین‌المللی تا پایان برنامه
- ارزیابی وب سایت مجلات دانشگاه براساس ارزیابی نمایه‌های معتبر بین المللی
- ارزیابی رعایت استانداردهای تعیین شده توسط نمایه سازان در مجلات دانشگاه
- افزایش مشاهده پذیری نشر الکترونیکی کتب منتشره دانشگاه
- ارتقای رویه نشر آثار علمی (مجلات و کتب) توسط دانشگاه بر اساس شاخصه‌های بین‌المللی به میزان حداقل ۵ فرآیند در هر سال در طول برنامه
- ساماندهی واحدهای اجرایی به منظور ارتقای بهره وری و تسهیل در انتشار و مبادله انتشارات علمی بین دانشگاهی و بین‌المللی به میزان حداقل ۲ مصوبه در هر سال در طول برنامه
- ارتقای مستندات ناظر بر نشر آثار علمی دانشگاه به میزان حداقل حداقل ۲ سند (آئین نامه ، متن سیاست، مصوبه، و ...) در هر سال تا پایان برنامه
- همکاری در انتشار کتاب مرجع در نمایه‌های معتبر به تعداد حداقل یک مورد در هر سال از برنامه
- به روز رسانی سامانه‌های مورد استفاده در زیر ساخت الکترونیک دانشگاه، کتابخانه‌ها، هم چنین سامانه پژوهشیار و ایمیل دانشگاه
- ارتقای کاربست نتایج طرح‌های تحقیقاتی با رویکرد ترجمان دانش

دورنمای ۵ ساله معاونت تحقیقات و فناوری:

ردیف	عنوان شاخص	وضعیت موجود (۱۳۹۹)	پیش بینی در سال ۱۴۰۰	پیش بینی در سال ۱۴۰۱	پیش بینی در سال ۱۴۰۲	پیش بینی در سال ۱۴۰۳
۱	تعداد مقالات چاپ شده در مجلات معتبر بین المللی (Scopus)	۳۹۸	۴۴۰	۴۸۴	۵۳۲	۵۸۵
۲	تعداد مقالات چاپ شده در مجلات Q1	۲۵	۲۸	۳۱	۳۵	۴۰
۳	ارتقای رتبه دانشگاه در زمینه پژوهش و فناوری در دانشگاه های هم تیپ	۲	۱	۱	ارتقا به تیپ ۲	ارتقا رتبه
۴	تعداد محققین علوم پزشکی تاثیر گذار	۹	۱۲	۱۵	۱۸	۲۱
۵	تعداد پروژه های مشترک با سایر دانشگاهها و ارگان های داخلی	۴	۶	۸	۱۰	۱۲
۶	تعداد پروژه های بین المللی	-	۱	۲	۳	۴
۷	تعداد مراکز تحقیقاتی	۵	۶	۷	۸	۹
۸	تعداد مراکز تحقیقاتی دارای با مجوز قطعی	۳	۴	۵	۶	۷
۹	تعداد بیمارستانهای دارای واحد توسعه تحقیقات بالینی	۲	۳	تمام بیمارستان های آموزشی - پژوهشی	تمام بیمارستان های آموزشی - پژوهشی	تمام بیمارستان های آموزشی - پژوهشی
۱۰	تعداد پژوهشکده ها	-	-	۱	۱	۲
۱۱	تعداد پژوهشگاه	-	-	-	-	۱
۱۲	آزمایشگاه جامع تحقیقات	کسب مجوز	تکمیل و تجهیز	تکمیل و تجهیز	تکمیل و تجهیز	تکمیل و تجهیز
۱۳	تعداد مجلات دانشگاه نمایه شده در پایگاههای معتبر داخلی	۲	۳	۳	۴	۵
۱۴	تعداد مجلات دانشگاه نمایه شده در پایگاههای معتبر خارجی	-	-	۱	۱	۲
۱۵	همکاری در چاپ کتاب مرجع در نمایه های معتبر	۱	۲	۳	۴	۵
۱۶	تعداد دستگاه با تکنولوژی بالا در آزمایشگاه جامع تحقیقات	-	۱	۲	۳	۴
۱۷	تعداد برنامه های ثبت در حال اجرا	۱۵	۱۹	۲۱	۲۳	۲۵

۱	-	-	-	-	انجام مطالعات کوهورت	۱۸
۲۱	۱۹	۱۷	۱۵	۱۳	اعضاء هیات علمی پژوهشی	۱۹
۲,۲۵	۲,۲	۲,۱۵	۲,۱	۲,۰۵	نسبت مقاله به هیات علمی	۲۰
۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	درصد هیات علمی دارای ۱ مقاله یا فاقد مقاله	۲۱
۲۴	۲۵	۲۶	۲۷	۲۸	رتبه وبومتریکس دانشگاه در میان دانشگاههای علوم پزشکی کشور	۲۲

چالش‌های معاونت تحقیقات و فناوری:

- ۱- کمبود زیر ساخت‌های لازم تحقیقاتی در دانشگاه از جمله آزمایشگاه‌های مجهز و عدم توانایی خرید به دلیل مسائل مالی و تحریم
- ۲- محدودیت در فضاها و فیزیکی و زیرساخت
- ۳- عدم آماده سازی و پرورش روحیه پژوهشگری در نظام آموزشی قبل از دانشگاه
- ۴- محدودیت در جذب اعضای هیات علمی پژوهشی بدلیل نداشتن چارت سازمانی مصوب جهت مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده‌ها
- ۸- محدودیت در برقراری ارتباطات بین‌المللی همچنین پذیرش مقالات علمی در عرصه‌های بین‌المللی به دلیل تنش‌های سیاسی
- ۹- مشارکت ضعیف اعضای هیات علمی بالینی در تحقیقات

برنامه راهبردی توسعه سلامت مرکز رشد فناوری

سلامت:

مقدمه:

مرکز رشد فناوری سلامت در راستای رسالت خود تلاش دارد با ایجاد و توسعه زیرساخت‌های لازم شرایط لازم را برای به ثمر رساندن پروژه‌های تحقیقاتی و محصول محور و قابل عرضه به بازار و ایجاد فرصت‌های شغلی مناسب بهبود بخشد. در این راستا این مرکز اقدام به برنامه ریزی راهبردی در جهت رسیدن به اهداف مبنی بر توسعه فناوری سلامت و استفاده از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های دانشگاه، سازمان‌ها و پارک علم و فناوری استان نموده است.

اهم اهداف و مأموریت‌های کلی مرکز رشد و فناوری سلامت دانشگاه علوم پزشکی ایلام:

- افزایش کارایی و اثر بخشی تحقیقات کاربردی، حمایت از فناور جهت تولید و توسعه محصولات و فرآیندهای مبتنی بر فناوری قابل عرضه به بازار
- افزایش سهم واحدهای فناور دانشگاه در ایجاد ارزش افزوده و فعالیتهای اقتصادی، بستر سازی مناسب برای گسترش و رشد واحدهای کوچک و متوسط دانش بنیان فعال و کمک به رونق اقتصاد محلی مبتنی بر دانش و فناوری‌های نوین
- تنوع بخشی به منابع مالی علوم پزشکی ایلام از طریق فعالیتهای دانش محور و فناورانه
- توسعه فعالیتهای مالکیت فکری و ثبت اختراعات دانشگاه
- توسعه و تقویت نقش مرکز رشد در توسعه فناوری

دور نمای ۵ ساله Vision:

- ایجاد بستری مطلوب برای نهادینه کردن فناوری و پژوهش‌های محصول محور در تمام سطوح دانشگاه
- کمال مطلوب در استفاده از قابلیت‌ها و توانمندی‌های دانشگاه
- ایجاد فرصت‌های شغلی در بالاترین سطح ممکن
- راه اندازی خطوط تولید محصولات فناورانه
- ایجاد زیرساخت‌های فیزیکی مناسب برای تحقق اهداف دانشگاه در حوزه فناوری
- دستیابی به توانمندی مطلوب در انتقال دانش و فناوری مواضع استراتژیک

هدف کلی شماره ۱: افزایش کارایی و اثر بخشی تحقیقات کاربردی، حمایت از فناور جهت تولید و توسعه محصولات و فرآیندهای مبتنی بر فناوری قابل عرضه به بازار

استراتژی شماره ۱: توسعه فرآیندهای تشویقی و حمایتی هدفمند و اختصاصی جهت انجام فعالیت‌های منتج به فناوری

اهداف اختصاصی

تهیه دستورالعمل‌های تشویقی
انتخاب برترین‌های فناوری
تسهیل استفاده از امکانات دانشگاه
تصویب بندهای حمایتی از فناوران در مراجع ذیصلاح و اجرای آن

استراتژی شماره ۲: توسعه فرهنگ فناوری در سطح دانشگاه

اهداف اختصاصی

تولید محتوا
توسعه رویدادهای فناورانه
برگزاری کارگاه/ دوره
برگزاری نشست‌های مشترک با اعضای هیات علمی و دانشجویان در دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی

استراتژی شماره ۳: حمایت مالی از طرح‌های فناورانه جهت حمایت از تولید نمونه محصول و یا توسعه محصول

اهداف اختصاصی

تدوین/بازبینی دستورالعمل مربوط
برگزاری فراخوان طرح‌های فناورانه و عقد قرارداد با مجریان طرح‌های فناورانه

استراتژی شماره ۴: توسعه ساختمانی و زیربنایی جهت در اختیار قراردادن واحدهای فناور

اهداف اختصاصی

توسعه فضای اداری واحدهای فناوری
توسعه فضاهای تولید پایلوت
توسعه فضای تولید محصولات آزمایشگاهی
توسعه فضای کلین
فضای تولید محصولات گیاهی
استفاده از فضای موجود در سازمان‌های دیگر

استراتژی شماره ۵: توسعه حمایت‌های مالی از تولید و توسعه محصولات فناورانه

اهداف اختصاصی

بازنگری در دستورالعمل‌ها و آیین نامه‌های مرتبط
افزایش همکاری با مراکز ارایه دهنده تسهیلات

استراتژی شماره ۶: بکارگیری شرکت‌های همکار خدمات اداری و مطالعات اقتصادی با تیم‌های متخصص جهت ارایه خدمات به واحدهای فناور

اهداف اختصاصی

تصویب تعرفه‌ها در شورای فناوری دانشگاه و عقد تفاهم نامه با شرکت‌های همکار

هدف کلی ۲: افزایش سهم واحدهای فناور دانشگاه در ایجاد ارزش افزوده و فعالیتهای اقتصادی، بستر سازی مناسب برای گسترش و رشد واحدهای کوچک و متوسط دانش بنیان فعال و کمک به رونق اقتصاد محلی مبتنی بر دانش و فناوری‌های نوین

استراتژی شماره ۱: توسعه شرکت‌های فناور و دانش بنیان عضو مرکز رشد

اهداف اختصاصی

افزایش کمی واحدهای فناور
آموزش به واحدهای فناور
منتورینگ شرکت‌های عضو
تسریع فرآیند دانش بنیانی

استراتژی شماره ۲: بکارگیری شتاب دهنده‌ها

اهداف اختصاصی

تهیه فرآیند کاری و تصویب در شورای فناوری دانشگاه
تهیه و تنظیم قرارداد با شتاب دهنده‌ها

استراتژی شماره ۳: حمایت از پروژه‌های محصول محور و قابل عرضه به بازار

اهداف اختصاصی

تخصیص اعتبار هدفمند به پروژه‌های سلامت محور
ارسال به اداره انتقال تکنولوژی

استراتژی شماره ۴: انجام اقدامات لازم در خصوص بهره مندی از قوانین تصویب شده دولتی مربوط به حمایت از اشتغالزایی و تسهیل آن در واحدهای فناور

اهداف اختصاصی

برگزاری نشست‌های عملیاتی با واحدهای فناور با حضور کارشناسان متخصص در حوزه قوانین و مقررات کار و بیمه

هدف کلی شماره ۳: تنوع بخشی به منابع مالی علوم پزشکی ایلام از طریق فعالیت‌های دانش محور و فناورانه

استراتژی شماره ۱: راه اندازی استارت‌آپ‌های علمی - کاربردی

اهداف اختصاصی

برگزاری استارت‌آپ
شرکت در نمایشگاه‌ها

استراتژی شماره ۲: خدمات تولید مواد اولیه دارویی مورد نیاز کشور در دانشگاه

اهداف اختصاصی

عقد قرارداد با شرکت‌های واجد شرایط
همکاری با سایر مراکز جهت استفاده مشترک در تولید برخی مواد اولیه دارویی

هدف کلی شماره ۴: توسعه فعالیت‌های مالکیت فکری و ثبت اختراعات دانشگاه

استراتژی شماره ۱: پشتیبانی و ارایه تسهیلات علمی، فنی، مالی و اجرایی به صاحبان اختراع و نوآوری

اهداف اختصاصی

تصویب بندهای حمایتی در شورای فناوری و هیات رییس‌جهت حمایت مالی از مخترعان و نوآوران
عضویت دانشگاه در کانون پتنت ایران به عنوان دفتر همکار کانون پتنت ایران در استان ایلام و بهره مندی از تسهیلات و حمایت‌های کانون

استراتژی شماره ۲: ارتقا سطح دانش عمومی و تخصصی در حیطه مالکیت فکری
اهداف اختصاصی

برگزاری کارگاه با حضور کانون پتنت ایران و دفتر توسعه فناوری سلامت

هدف کلی شماره ۵: توسعه و تقویت نقش مرکز رشد در توسعه فناوری

استراتژی شماره ۱: تاسیس و راه اندازی پارک سلامت در استان

اهداف اختصاصی

تهیه طرح توجیهی

دریافت مجوز وزارت بهداشت

تدوین فرآیندهای اجرایی

ایجاد ساختار

فعالیت پارک

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات بیماری‌های مشترک انسان و دام:

چشم انداز (Vision):

نهادینه سازی تحقیقات در زمینه بیماری‌های مشترک انسان و دام و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات و هدایت پژوهشگران در جهت کاهش موارد بیماری به منظور کنترل و پیشگیری از آن‌ها و انجام طرح‌های کاربردی مبتنی بر نیاز منطقه به منظور تحقق سلامت می باشد. در این راستا ارتقاء سطح علمی، تکنولوژی و ارتقای توان علمی مرکز را سرلوحه کار خویش قرار داده و با استفاده بهینه از امکانات موجود در جهت هدفمند سازی و هدایت تحقیقات در زمینه بیماری‌های مشترک انسان و دام به ارتقاء سطح سلامت افراد جامعه و تحقق اصل عدالت در سلامت منجر شود.

رسالت (Mission):

- انجام پژوهش‌های علمی در زمینه بیماری‌های مشترک انسان و دام
- انجام پژوهش‌های کاربردی همسو با نیازهای سلامت جامعه در منطقه غرب کشور
- ارتقاء ظرفیت‌های پژوهشی به منظور تامین نیازهای علمی منطقه مخصوصاً در زمینه بیماری‌های بومی
- ایجاد بستر مناسب جهت ارتقای سواد سلامت جامعه و توان علمی پژوهشگران
- ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی و جذب اعتبارات خارج سازمانی

اهداف کلی (Goals):

- G1- انجام تحقیقات کاربردی مورد نیاز سلامت جامعه با اولویت بیماری‌های مشترک انسان و دام
- G2- گسترش و ارتقای توان تحقیق پژوهشگران و تهیه بانک جامع اطلاعاتی
- G3- ارتقاء رتبه کمی و کیفی پژوهشی دانشگاه
- G4- کاهش مخاطرات احتمالی بهداشتی و بيو تروریستی وارده به کشور از طریق مرزها
- G5- استفاده از ظرفیت علمی استان جهت رفع مشکلات بهداشتی

اهداف اختصاصی (Objective):

- O1: افزایش تعداد طرح‌های تحقیقاتی (پژوهش‌های بنیادی و کاربردی)
- O2: افزایش تعداد مقالات با کیفیت
- O3: ارتقاء سطح پژوهشی مرکز و امتیاز مربوطه در رتبه بندی
- O4: نقش آفرینی مرکز در سلامت جامعه
- O5: فعالیت در زمینه آموزش و پژوهش دانشگاهی و تربیت دانشجویان و محققین

استراتژی‌های مرتبط با اهداف اختصاصی مختلف:

- O1: افزایش تعداد طرح‌های تحقیقاتی (پژوهش‌های بنیادی و کاربردی)
- O3A1: تشکیل جلسه بارش افکار جهت ارزیابی و پیشنهاد تعداد طرح‌های مرکز
- O3A2: افزایش تعداد محققان و اعضای هیات علمی تمام وقت و پاره وقت مرکز
- O3A3: همکاری پژوهشی با گروه‌های مرتبط علوم پایه و بالینی دانشگاه جهت پیشنهاد و اجرای طرح‌های تحقیقاتی
- O3A4: انعقاد تفاهم نامه‌های بین دانشگاهی
- O3A5: استفاده از توانمندی محققین خارج از دانشگاه با دعوت از آنها
- O3A6: استفاده از ظرفیت‌های دانشجویی جهت اجرای طرح‌های کوچک
- O3A7: ارائه و تصویب پروپوزال توسط اعضای هیات علمی در خصوص اجرای طرح‌های با اولویت و مرتبط با مرکز تحقیقاتی زئونوز به موسسه ملی توسعه تحقیقات علوم پزشکی (نیماد)
- O3A8: پیگیری جذب بودجه تحقیقاتی مرکز از منابع خارج از دانشگاه (جذب گرنت)
- O3A9: تشویق دانشجویان تحصیلات تکمیلی مرتبط با مرکز در خصوص اجرا و انجام حداقل یک طرح تحقیقاتی در طول دوره دانشجویی با چاپ یک مقاله به عنوان نفر اول با Affiliation در مجلات معتبر Pub med یا ISI
- O3A10: پیگیری استقلال مالی مرکز
- O3A11: خرید تجهیزات مورد نیاز مرکز

O2: افزایش تعداد مقالات

- O2A1: انتخاب نشریات معتبر ISI ، Pub Med و Scopus با زمان پذیرش و چاپ کوتاه
- O2A2: نگارش مقاله با استفاده از رویکرد تیمی در مرکز
- O2A3: استفاده از ظرفیت اعضای شورای پژوهشی مرکز جهت همکاری و درج Affiliation مرکز
- O2A4: استفاده از ظرفیت‌های دانشجویی جهت اجرای طرح‌های کوچک و نگارش مقالات با Affiliation مرکز
- O2A5: برگزاری کارگاه‌های مقاله نویسی دانشجویی در جهت آشنایی با مراحل نوشتاری و تسریع در نحوه ارسال مقالات
- O2A6: فعال سازی کمیته تحقیقات دانشجویی مرکز تحقیقات انجام اجرای طرح‌های کوچک و نگارش مقالات

O3: ارتقاء سطح پژوهشی مرکز و امتیاز مربوطه در رتبه بندی

O3A1: بررسی موارد امتیاز دهی در فرم ارزیابی سالانه مراکز تحقیقاتی و برنامه ریزی جهت دستیابی به ایتیم‌های مورد نظر

O3A2: بررسی تعداد مقالات و امتیازات رتبه‌های یک تا پنجاه سال گذشته

O3A3: افزایش تعداد طرح‌های کاربردی مرکز

O3A4: افزایش تعداد مقالات با کیفیت

O3A5: آنالیز امکانات و اعضای هیات علمی مراکز تحقیقاتی برتر در سطح کشور

O3A6: انعقاد تفاهم نامه‌های پژوهشی با مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی داخل کشور

O3A7: همکاری بین المللی با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور

O4: نقش آفرینی مرکز در سلامت جامعه

O4A1: فعالیت و نقش آفرینی مرکز در اپیدمی‌ها و کنترل بیماری با انعقاد تفاهم نامه‌های اجرایی و پژوهشی داخلی و خارجی با ادارات و مراکز تحقیقاتی مرتبط با مبارزه با بیماری‌های زئونوز در داخل و خارج استان و کشور

O4A2: فعالیت در زمینه‌های دارای اهمیت (از جمله پیشگیری از شیوع بیماری‌های مشترک بین انسان و دام در جامعه)

O4A3: فعالیت در زمینه تشخیص بیماری‌های اندمیک در داخل استان از جمله سالک، بروسلوز و آنفلوانزا

O4A4: فعالیت در زمینه دوره‌های باز آموزی برای پزشکان و کارشناسان بهداشت و درمان با کسب مجوز از اداره آموزش مداوم دانشگاه

O4A5: فعالیت در زمینه آموزش مردمی

O5: فعالیت در زمینه آموزش و پژوهش دانشگاهی و تربیت دانشجویان و محققین

O5A1: برگزاری کارگاه‌های مرتبط با تکنیک‌های روز دنیا برای دانشجویان و اعضا هیئت علمی

O5A2: برگزاری سمپوزیوم و کنگره‌ها در خصوص اجرای برنامه‌ها و اتخاذ صحیح راه‌های پیشگیری و مبارزه با بیماری‌های زئونوز

O5A3: بررسی و نیازسنجی آموزشی در سطوح مختلف و تعیین عناوین کارگاه‌های آموزشی

O5A4: همکاری با اساتید و دانشجویان توانمند برای شرکت در کنگره‌های ملی و بین المللی

O5A5: افزایش جذب دانشجو دکتری تخصصی پژوهشی محور

نقاط قوت (Strengths):

S1- حضور اعضای هیأت علمی علاقمند و توانمند در رشته‌های مرتبط با بیماری‌های مشترک انسان و دام

S2- وجود انگیزه و پتانسیل لازم در بین اعضای مرکز جهت ارتقای سلامت جامعه با رعایت اولویت به تحقیقات کاربردی

- S۳- وجود تجهیزات آزمایشگاهی مناسب جهت انجام پژوهش‌های بنیادی و کاربردی
- S۴- توانایی برگزاری سمینارها و کارگاه‌های آموزشی به منظور ارتقای توان علمی محققین و رشد سواد سلامت جامعه
- S۵- وفور و تنوع بیماری‌های مشترک انسان و دام در منطقه
- S۶- وجود ساختار نظام مند پژوهشی در تدوین و تنظیم طرح‌ها و پروژه‌های تحقیقاتی
- S۷- همکاری بین بخشی مناسب با ارگان‌ها و مراکز علمی و تحقیقاتی مرتبط
- S۸- هم‌جواری با کشور عراق و وجود مخاطرات احتمالی و مشکلات عمده بهداشتی در زمینه بیماری‌های مشترک انسان و دام و امکان انجام پژوهش‌های بنیادی

نقاط ضعف (Weaknesses):

- W۱- کمبود فضای فیزیکی و اداری مرکز
- W۳- اطلاعات محدود در زمینه وضعیت بیماری‌های مشترک انسان و دام در منطقه
- W۳- بودجه ناکافی جهت تصویب و انجام طرح‌های تحقیقاتی
- W۴- ارتباطات ضعیف بین‌المللی با کشور همسایه با وجود مخاطرات بهداشتی
- W۶- استفاده نامناسب از ظرفیت واحدهای علمی و اداری موجود در استان

فرصت‌ها (Opportunities):

- O۱- حمایت مسوولین استانی و کشوری از مراکز تحقیقاتی
- O۲- نگرش مثبت مسوولین دانشگاه در جهت تولید علم
- O۳- وجود ظرفیت‌های بین‌المللی در زمینه بیماری‌های مشترک انسان و دام
- O۴- وجود زمینه پژوهش‌های کاربردی در ارتباط با بیماری‌های مشترک انسان و دام به دلیل شرایط خاص اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و اقلیمی منطقه غرب کشور
- O۵- امکان همکاری و ارتباط فعال با سایر دانشگاه‌ها و ارگان‌ها، مراکز و سازمان‌های داخل و خارج از کشور
- O۶- وجود زمینه‌های همکاری با کشور همسایه به منظور ارائه خدمات علمی و کاهش مخاطرات بهداشتی
- O۷- وجود دیگر مراکز تحقیقاتی در استان و استفاده از ظرفیت و توان علمی آن‌ها

تهدیدها (Threats):

- T۱- ضعف سیستم مدون ملی جهت دسترسی به مقالات و پروژه‌های تحقیقاتی در کشور
- T۲- مخاطرات روز افزون بیماری‌های زئونوز به صورت بیماری‌های بازپدید و نوپدید
- T۳- محدودیت دسترسی به مواد و تجهیزات مورد نیاز برای انجام پژوهش
- T۴- عدم توجه به مخاطرات بهداشتی ناشی از ورود بیماری‌ها از طریق مرز غربی کشور
- T۵- وجود تحریم‌های اقتصادی ظالمانه و هزینه‌های تحمیلی در اثر شیوع بیماری‌ها
- T۶- سهل‌انگاری و نادیده گرفتن بیماری‌های مشترک انسان و دام و عدم توجه به اثرات اقتصادی آن

برنامه راهبردی مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی

مقدمه:

مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی به منظور ایجاد بستر مناسبی برای فعالیت محققین کشور در راستای بررسی و تولید داروهای گیاهی با بهره گیری از نیروهای متخصص و توانمند و دانش روز در صنعت داروسازی، تأسیس گردیده است تا در ارتقاء سلامت جامعه گامی موثر بردارد. این مرکز همواره تلاش دارد که با انجام فعالیت‌های پژوهشی مطابق با برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور و مبتنی بر نیازهای جامعه همگام بردارد. مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی در تلاش است زمینه مناسب برای ایجاد اشتغال فارغ التحصیلان به ویژه فارغ التحصیلان بومی مراکز آموزش عالی مرتبط با رسالت مرکز را فراهم آورده و با شرکت‌های تولید کننده دارو و مراکز تحقیقاتی سراسر کشور ارتباط سازنده‌ای داشته باشد.

دورنما:

ما بر آن است تا با بهره‌گیری از توان و استعداد های بالفعل و بالقوه دانشگاه و با استفاده از محققین توانمند استان ایلام رهبری تحقیقات در زمینه گیاهان دارویی در منطقه غرب کشور را داشته باشد.

رسالت

رسالت مرکز تحقیقات گیاهان دارویی و زیست فناوری دارویی ایلام در زمینه‌های زیر می‌باشد:

- ۱- انجام تحقیقات بنیادی جهت تولید علم در زمینه گیاهان دارویی
- ۲- انجام پژوهش‌های کاربردی جهت ارتقاء نظام دارویی کشور
- ۳- تربیت محققین توانمند در زمینه گیاهان دارویی
- ۴- ارتباط با صنایع تهیه و توزیع فرآورده‌های گیاهان دارویی جهت برآورده ساختن نیازهای تحقیقاتی آنها
- ۵- افزایش بهره‌مندی از بستر مناسب تنوع پوشش گیاهی کشور و استان جهت تولیدات دارویی
- ۶- فرمولاسیون داروهای گیاهی جهت تولید و مصرف علمی آن با توجه به بستر مناسب فرهنگی جامعه
- ۷- تشویق اعضاء هیات علمی و محققین به منظور شناسایی توانایی مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی
- ۸- انجام پژوهش‌های لازم جهت تولید انواع فرآورده‌ها دارویی گیاهی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه
- ۹- انجام پروژه‌های کاربردی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی استان و کشور
- ۱۰- رایزنی‌های لازم جهت جذب اعتبارات ویژه از محل ستاد بیوتکنولوژی، گیاهان دارویی و سایر ستادها

- ۱۱- استخدام تعداد بیشتر اعضاء هیئت علمی پژوهشی
- ۱۲- استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص بیشتر
- ۱۳- حمایت همه جانبه از محققینی که پژوهش‌های کاربردی دارند
- ۱۴- سوق دادن بودجه‌های پژوهشی دستگاه‌های دولتی در جهت انجام پژوهش‌های کاربردی

گروه‌های ذینفع‌ها:

- ۱- وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی.
- ۲- اعضاء هیئت علمی دانشگاه علوم پزشکی ایلام و دانشگاه‌های استان.
- ۳- هیات رئیسه دانشگاه علوم پزشکی ایلام
- ۴- دانشجویان و کارکنان دانشگاه
- ۵- سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی ایلام.
- ۶- افراد جامعه
- ۷- فارغ التحصیلان دانشگاه‌ها
- ۸- جهاد دانشگاهی استان.
- ۹- سایر مراکز تحقیقاتی و پژوهشکده‌های کشور.

نقاط قوت (Strengths):

- S1- حمایت مسئولین ارشد دانشگاه علوم پزشکی ایلام از مرکز
- S2- وجود کارکنان مستعد و علاقمند در مرکز
- S3- وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد در دانشگاه علوم پزشکی ایلام
- S4- وجود تجهیزات آزمایشگاهی پیشرفته در این مرکز
- S5- وجود شورای پژوهشی با ترکیبی از محققین برجسته در رشته‌های مرتبط

نقاط ضعف (Weaknesses):

- W1- کمبود بودجه پژوهشی
- W2- کمبود اعضای هیات علمی
- W3- نبود هیات علمی پژوهشی پیمانی و یا رسمی در مرکز
- W4- کمبود نیروی پژوهشی (کارشناس پژوهشی امور آزمایشگاه‌ها)
- W5- کمبود نیروی پرسنلی اداری
- W6- نیاز به کارشناس IT
- W7- عدم وجود امکانات کافی برای استفاده از نتایج پژوهش‌ها به صورت کاربردی
- W8- نیاز مبرم به برخی دستگاه‌ها از جمله اسپکتروفتومتر (جهت تصویت شدن نهایی آزمایشگاه رفرنس استان) و ایجاد فضای و امکانات مناسب برای اتاق تاریک برای تهیه عکس نهایی از ژل وسترن بلات و با توجه به اینکه این مرکز، مرکز زیست فناوری می‌باشد نیاز به دستگاه Real Time PCR و امکانات لازم برای انجام فرایندهای ژنتیکی در آینده ضروری می‌باشد.

فرصت‌ها (Opportunities):

- O1- وجود اقلیم جغرافیایی مناسب استان ایلام با پوشش گیاهی متنوع و گسترده
- O2- وجود مرکز تحقیقاتی جهاد دانشگاهی
- O3- وجود اعضا هیات علمی متخصص و متعهد علاقمند
- O4- فراهم بودن بستر مناسب ارتباط بین مراکز تحقیقاتی مختلف
- O5- وجود تعداد زیاد دانشجویان تحصیلات تکمیلی

اهداف:

۱. افزایش تولید علم در زمینه تحقیقات گیاهان دارویی از طریق تعیین اولویت‌های تحقیقاتی در این زمینه
۲. ارتقاء کیفیت پژوهش در زمینه تحقیقات گیاهان دارویی از طریق تعیین معیارهای کارایی و اثر بخشی طرح‌های تحقیقاتی (استفاده از نتایج طرح در صنعت و تولید داروهای جدید) و چاپ مقاله معتبر در مجلات داخلی یا خارجی.
۳. ارتقاء کمیت پژوهش در زمینه تحقیقات گیاهان دارویی از طریق تسریع در داوری و تصویب طرح‌های ارائه شده به مرکز
۴. ارتقاء مشارکت برون سازمانی در زمینه تحقیقات گیاهان دارویی از طریق جذب محققین توانمند به عنوان اعضای هیات علمی مرکز و ایجاد زمینه اشتغال پاره وقت فارغ التحصیلان دانشگاهی در قالب طرح‌های تحقیقاتی مصوب دانشگاه
۵. تسهیل دستیابی پژوهشگران به بانک‌های اطلاعاتی در زمینه بازیابی اطلاعات مربوط به گیاهان دارویی از طریق راه اندازی سایت اینترنتی مرکز
۶. کسب استقلال مرکز به عنوان یک مرکز تحقیقاتی مصوب وزارتی و جذب اعتنارات مالی مستقل
۷. توانمندسازی اعضای هیات علمی، پرسنل و محققین در زمینه‌های مرتبط با فرآورده‌های بیوتکنولوژی و گیاهان دارویی
۸. همکاری با سایر پژوهشکده‌ها، مراکز تحقیقاتی، دانشگاهی و شرکت‌های دارویی

ارتقاء جایگاه تشکیلاتی، فضای فیزیکی و نظام مدیریتی مرکز

- ۱- ایجاد چارت سازمانی جهت جذب اعضای هیات علمی پژوهشی در رشته‌های: بیوشیمی بالینی، شیمی تجزیه، علوم دارویی، سلولی مولکولی، گیاهان دارویی، نانوبیوتکنولوژی، بیوتکنولوژی دارویی، ایمنی شناسی و ژنتیک مولکولی و کادر اجرایی مجرب
- ۲- توسعه بیشتر امکانات و تجهیزات مرکز تحقیقات
- ۳- پیگیری اخذ مجوز مجله مرکز برای ورود به بانک اطلاعاتی SCOPUS و ISI در آینده
- ۴- پیگیری اختصاص زمین مناسب جهت ساخت مجتمع مراکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی
- ۵- تدوین ضوابط کار و الزامات ایمنی در آزمایشگاه‌های مرکز
- ۶- ارتقاء کیفی و کمی سایت اینترنتی مرکز
- ۷- ایجاد فضا و امکانات مناسب‌تر برای انجام تست‌های آزمایشگاهی آنالیز مواد غذایی و دارویی

فعالیت‌های مرکز:

این مرکز مجهز به دستگاه‌های آنالیز مواد شیمیایی شامل: کروماتوگرافی گازی (GC)، کروماتوگرافی مایع با کارایی بالا (HPLC) و اتمیک آبزوبشن (AA) می‌باشد. این مرکز به آزمایشگاه‌های کشت سلول و عصاره‌گیری و اسانس‌گیری از گیاهان به ویژه گیاهان دارویی مجهز بوده و با همکاری جهاد دانشگاهی استان ایلام گلخانه‌ای جهت تولید و نگهداری گیاهان دارویی تاسیس نموده است. در این مرکز فرایندهای آنالیز مواد سمی، داروهای شیمیایی و فلزات سنگین و پروژه‌های مرتبط با بخش گیاهان دارویی و درمان‌های حاصله از آنها صورت می‌گیرد. از دیگر فعالیت‌های این مرکز کالیبراسیون اندازه‌گیری فنیل آلانین برای تشخیص فنیل کتونوری در سطح استان بوده، آنالیز بیش از ۵۰۰۰ نمونه خون و ادرار و بیش از ۱۲۰ مورد نمونه غذایی و بیش از ۳۰ مورد سم دانه‌ی ذرت و دان مرغداری‌ها در هر سال در این مرکز در حال انجام می‌باشد. مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی در سال ۱۳۹۹ موفق به کسب مجوز عمومی آزمایشگاه رفرنس شده و در تلاش است تا مجوز اختصاصی آن را که برای انجام یکسری تست‌های ویژه در سطح استان ضروری است، کسب کند و مانع از ارسال این نمونه‌ها به استان‌های دیگر و صرف هزینه‌های بالا برای ارباب رجوع شود. این مرکز این مرکز توانسته از سال ۱۳۹۸ مجله مرکز تحقیقات زیست فناوری و گیاهان دارویی با عنوان: Plant Biotechnology Persa را راه‌اندازی نماید.

برنامه استراتژیک
مرکز تحقیقات میکروبی شناسی بالینی

مقدمه:

افزایش شیوع بیماری‌های عفونی در سراسر جهان به خصوص در کشورهای در حال توسعه یک نگرانی عمده برای سلامت جوامع بشری به شمار می‌رود و مواجهه مطلوب با این معضل، مستلزم انجام تحقیقات اپیدمیولوژیک و کار آزمایشی بالینی در خصوص تشخیص، پیش‌آگهی، درمان و پیشگیری و با هدف ارتقاء سلامت جامعه می‌باشد. استان ایلام دارای بیش از ۴۰۰ کیلومتر مرز مشترک با کشور عراق و تنوع آب و هوایی از بسیار گرم با درجه حرارتی بیش از ۵۰ درجه در جنوب استان تا معتدل و خنک در شمال استان می‌باشد. این تغییرات گسترده آب و هوایی و به علاوه وضعیت پایین اقتصادی اجتماعی مردم استان و به ویژه تردد دهها هزار زائر از اقصی نقاط جهان از مرز بین‌المللی مهران برای عتبات عالیات در کشور عراق در سنوات گذشته و در حال حاضر شمای کلی توزیع بیماری‌های عفونی را در این منطقه حساس کشور تغییر داده است به نحوی که مواردی از سل، سالک و هیپاتیت در مناطق مرزی استان توسط مراکز بهداشتی درمانی و پزشکان شاغل در استان گزارش شده است. همچنین با توجه به پایین بودن سطح بهداشتی موجود در مرز با استان ایلام امکان انتقال میکروب‌های مسبب بیماری گوارشی و اسهالی مانند ویبریو کلرا عامل بیماری وبا نیز وجود دارد، که انجام کارهای تشخیصی و تحقیقاتی زیادی را نیاز دارد.

مرکز تحقیقات میکروب‌شناسی بالینی ایلام با همکاری و همفکری جمعی از صاحب‌نظران و اساتید برجسته کشوری و استانی تاسیس می‌گردد تا پاسخی به نیازهای روز افزون استان و کشور در این زمینه باشد. این مرکز زیر نظر دانشگاه علوم پزشکی ایلام انجام وظیفه خواهد کرد.

ما بر آنیم که در این مرکز، با اجرای پروژه‌های ملی و بین‌المللی، ضمن بالا بردن سهم کشور در تولید علم، پژوهش را در خدمت سلامت همه مردم قرار دهیم و به این منظور با استفاده از امکانات موجود و بالقوه بهترین بستر پژوهشی را در محیطی صمیمی، با اتکاء به نیروی انسانی کارآمد، و ارتباط با سایر مراکز علمی و جذب اعتبارات برای همه محققین علاقمند فراهم نمائیم. همچنین این مرکز بر آن است تا با تکیه بر امر پژوهش گامی بلند و اساسی را در جهت رفع مشکلات بیماری‌های عفونی استان بردارد.

امید است با تلفیق پژوهش در امر آموزش، بهداشت و درمان، با تاکید بر علوم بالینی و آموزش مبتنی بر مستندات (EBM) بتوان با ایجاد انگیزه و فراهم نمودن بسترهای لازم پژوهشی، باعث پیشرفت کمی و کیفی تحقیقات در استان و کشور شویم.

رسالت (mission)

با نگاهی اجمالی به سیاست‌گذاری‌های نظام سلامت، نقش و جایگاه مراکز تحقیقات علوم پزشکی در قرن آینده در عرصه‌ای بسیار وسیع‌تر و تعیین‌کننده‌تر از آنچه که امروز شاهد آن هستیم، قابل پیش‌بینی خواهد بود. چرا که پیشرفت سریع فن‌آوری ابزارهای تشخیصی و درمانی و تکنولوژی مهندسی ژن و مولکول، کارآیی دانشجویان و کارکنان فعلی بخش بهداشت و درمان را در قرن آینده به چالش کشیده است. مرکز تحقیقات میکروب‌شناسی بالینی به عنوان یک مرکز تحقیقاتی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام، بر اساس اندیشه‌ی جستجوگر علمی در مسیر توسعه و ارتقای سلامت جامعه از وظایف خود می‌داند تا با جلب مشارکت آگاهانه مردم از طریق توسعه دانش و بینش افراد با رویکرد تحقیقات مشارکتی مبتنی بر جامعه و در راستای برنامه‌های توسعه پایدار جمهوری اسلامی ایران تلاش نماید و با پی‌جویی مشارکت روز افزون دانشگاه و مردم، توان علمی دانشگاه را بیش از پیش در اختیار جامعه قرار داده، توسعه فردی و خود شکوفایی مردم را تسهیل بخشد و کاربرد نتایج تحقیقات را تضمین نماید و درهای دانشگاه را بر روی ایده‌های بکر و افراد خلاق و نوآور جامعه به منظور بهبود بهره‌وری و اثر بخشی خدمات بگشاید.

این مرکز با همکاری اساتید و کارشناسان علاقمند و مجرب و بهره‌گیری از علم و فن‌آوری آموزشی مناسب و نوین، در مشارکت با مردم، وفادار مانده و حق مالکیت ایده و فعالیت آنان را پاس می‌دارد و مشارکت آنان را روز افزون و عمیق می‌سازد. رسالت ما در این مرکز در احیا و تکاپوی توسعه توانمندسازی‌های مردم و جامعه و همچنین ارتقاء کیفیت زندگی و سلامت هستیم و با استفاده از دانش روز و ابزارهای نوین و مناسب و بسیج منابع موجود و جستجوی منابع جدید در راستای نیل به عدالت اجتماعی، به این تلاش، پویایی و استمرار می‌بخشیم.

اعضای مرکز تحقیقات میکروب‌شناسی بالینی که عبارتند از اساتید، کارشناسان و دانشجویان تحصیلات تکمیلی متعهد می‌گردند تا با پایبندی به رعایت اصول، ارزش‌ها و اخلاق مداری تلاش نمایند تا از طریق انجام تحقیقات مشارکتی جامعه محور نسبت به مشارکت در توسعه پایدار و ارتقاء سطح سلامت در جامعه اهتمام ورزند:

* ایجاد هماهنگی معقول در فعالیتهای گروهی، تقسیم وظایف و سازماندهی به منظور استفاده بهینه از منابع انسانی، مالی و تجهیزاتی

- * تامین بستر مناسب جهت مشارکت کلیه ذی نفعان در فرآیند پژوهش
- * توانمند سازی و فراهم کردن زمینه مشارکت محققان و پژوهشگران مرتبط و اثر گذاری آنان بر روند تغییرات پیش بینی شده
- * تامین مالکیت معنوی مشارکت کنندگان، در نتایج پژوهش
- * شناسایی مشکلات، نیازها و تعیین اولویت‌های پژوهشی با مشارکت جامعه و التزام عملی برای انجام پژوهش در راستای اولویت‌ها
- * اجرای پژوهش بر اساس ظرفیت‌های محلی و با توجه به آداب، رسوم و فرهنگ جامعه
- * با صبر و بردباری به منظور فراهم کردن زمینه‌های حضور فعال، مستمر و همه جانبه ذی نفعان در تمام مراحل اجرای پروژه
- * احترام نسبت به کلیه شرکت کنندگان و تلاش در جهت مشارکت گروه‌های پر خطر و پر نیاز
- * انتقال مدیریت و رهبری تحقیق به جامعه از طریق مشارکت دادن کلیه ذی‌نفعان در فرآیند پژوهش و ایجاد احساس مالکیت در آنان
- * برقراری ارتباط و همکاری با مراکز و سازمان‌های دیگری که در داخل و خارج از کشور در زمینه‌های مورد عمل مرکز فعالیت می‌کنند.
- * رعایت شفافیت و پاسخ‌گویی در کلیه مراحل نسبت به فعالیت‌های خویش
- * مستند سازی و اطلاع رسانی، به گونه ای که برای افراد غیر متخصص نیز قابل درک باشد.

چشم انداز (vision):

ما بر آنیم تا طی ۵ سال آینده مرکز تحقیقات میکروبی شناسی بالینی ایلام جزو سه مرکز تحقیقاتی برتر در بین دانشگاه‌های همتراز باشد.

ذی‌نفعان (Stakeholder):

- ۱- دانشجویان
- ۲- اعضای هیئت علمی
- ۳- پرسنل مرکز تحقیقات میکروبی شناسی بالینی
- ۴- محققان و پژوهشگران خارج از مرکز
- ۵- ریاست دانشگاه علوم پزشکی ، معاونت تحقیقات و فناوری

ارزش‌ها (Values)

- * صداقت
 - * توسعه فردی و سازمانی
 - * بهترین بودن در همه زمینه‌ها
 - * پای بندی مداوم به اصول اخلاقی و صفات معنوی و پاس داشت روابط انسانی و سازمانی
 - * تامین بستر مناسب جهت مشارکت کلیه ذی‌نفعان در مداخلات مبتنی بر پژوهش در جهت ارتقاء سلامت
 - * پویایی و نوگرایی
 - * پرورش خلاقیت و استعدادها
 - * تامین مالکیت معنوی و مادی مشارکت کنندگان در نتایج پژوهش
 - * اولویت‌نگری در انجام تحقیقات بر اساس ظرفیت‌های محلی با توجه به چالش‌های منطقه
 - * صبر و بردباری ، رعایت کرامت و اصول اخلاق‌مداری در پژوهش
 - * تصمیم‌گیری بر پایه شواهد
 - * برقراری ارتباط و همکاری با سایر مراکز و سازمان‌های مشابه
 - * پاسخ‌گویی به نیازهای منطقه و جامعه
 - * رعایت اصول مستند سازی ، اطلاع‌رسانی ، شفافیت و پاسخ‌گویی در فعالیتهای مرکز
- مرکز تحقیقات میکروپ شناسی بالینی درمقابل خواسته‌های به حق استان و کشور تا سر حد توان خود احساس مسئولیت اجتماعی می‌کند و این احساس برای همه افراد جامعه و یا هر جامعه دیگری که مستقیم یا غیر مستقیم با آن در ارتباط هستیم، وجود دارد.

اهداف کلی (Goals):

- G1. توسعه و ارتقای برنامه‌های توانمندسازی دانشجویان، کارشناسان و اعضای هیئت علمی
- G2. گسترش کمی و کیفی و توسعه فعالیت‌های پژوهشی مرکز
- G3. گسترش کمی و کیفی فعالیت‌های دانشجویی مرتبط با پژوهش
- G4. توانمندسازی پرسنل مرکز تحقیقات
- G5. افزایش تولید علم در زمینه میکروبی شناسی بالینی
- G6. تمرکز بخشی بر تحقیقات پایه و بالینی در خصوص تشخیص بیماری‌های عفونی در منطقه
- G7. افزایش مشارکت و ارتباط با مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی به منظور گسترش پروژه‌های تحقیقاتی مشترک

اهداف اختصاصی (مقاصد):

G1: توسعه و ارتقای برنامه‌های توانمندسازی دانشجویان، کارشناسان و اعضای هیئت علمی

G1O1: برگزاری کارگاه‌های آموزشی و ژورنال کلاب

G1O2: برنامه ریزی و ساماندهی آموزش اخلاق حرفه ای

G1O3: پوشش اعضای هیأت علمی مرکز، کارشناسان و دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی مرتبط با مرکز با مهارت‌های زبان آکادمیک

G1O4: ایجاد بانک اطلاعاتی اساتید در زمینه نیازها و توانمندی‌های آموزشی و پژوهشی

G1O5: ایجاد تیم‌های تخصصی مدرسین در زمینه‌های قابل تحقیق در مرکز

G2: گسترش کمی و کیفی و توسعه فعالیت‌های پژوهشی مرکز

G2O1: چاپ حداقل ۵۰ عنوان مقاله در مجلات معتبر داخلی و خارجی در سال

G2O2: اجرای ۳۰ طرح تحقیقاتی مصوب در سال

G2O3: برنامه ریزی، هماهنگی، پیگیری و ارزشیابی امور علمی و پژوهشی و اجرایی در خصوص برگزاری جلسات، کارگاه‌ها، سمپوزیوم و کنگره‌ها

G2O4: ایجاد تیم پیگیری ساماندهی تجهیزات مرکز و تأمین نیروی انسانی

G2O5: بازنگری و تکمیل چارت تشکیلاتی مرکز

G2O6: مستند سازی فعالیت‌های کمی و کیفی مرکز

G2O7: برگزاری کارگاه‌های تخصصی برای اعضای مرکز

G3: گسترش کمی و کیفی فعالیت‌های دانشجویی مرتبط با پژوهش

G301: فعال کردن کمیته دانشجویی زبان برای دانشجویان مرکز

G302: برگزاری ژورنال کلاب، کنفرانس‌ها و پانل‌های دانشجویی به طور هفتگی

G303: انجام حداقل یک طرح پژوهشی در سال توسط هر دانشجوی تحصیلات تکمیلی مرتبط با مرکز

G304: چاپ مقاله در مجلات معتبر داخلی و خارجی

G305: مستند سازی اطلاعات دانشجویان و ایجاد بانک اطلاعاتی

G306: هماهنگی با کمیته تحقیقات دانشجویی در خصوص جهت دهی فعالیت‌های پژوهشی دانشجویان

G4: توانمندسازی پرسنل مرکز تحقیقات

G401: برگزاری کارگاه‌های زبان انگلیسی، گزارش نویسی، ارتباط بین فردی و سازمانی، روش پژوهش و مقاله نویسی

G402: نیازسنجی و تعیین نیازهای آموزشی و پژوهشی

G403: قرار دادن معیارهای ارتقای فردی و حرفه ای به عنوان معیاری برای ارتقای شغلی و سایر مزایای کارکنان مرکز

G5: افزایش تولید علم در زمینه میکروبی شناسی بالینی

G501: پیگیری‌های لازم از طرف مرکز برای راه اندازی آزمایشگاه رفرانس میکروبی‌شناسی در شهر ایلام

G502: ارائه عناوین قابل بررسی و تحقیق در سطوح مختلف طرح‌های تحقیقاتی، دانشجویی

G503: ساماندهی مراحل سریع تصویب طرح‌های تحقیقاتی

G504: انجام پروژه‌های تحقیقاتی مورد نیاز منطقه

G405: تدوین جزوه عناوین تحقیقاتی مرکز

G406: برنامه ریزی در خصوص برگزاری کنگره سالانه مانند کنگره البرزی

G6: تمرکز بخشی بر تحقیقات پایه و بالینی در خصوص تشخیص بیماری‌های عفونی در منطقه

G6O1: برگزاری نشست‌های علمی در راستای همفکری و تبادل نظر در خصوص اولویتهای تحقیقاتی با متخصصین عفونی داخلی و اطفال هر ۲ ماه یک بار با حضور اعضای هیات علمی مرکز

G6O2: هر سه ماه یک جلسه با مسئول کنترل بیماریهای عفونی جهت تدوین اولویتهای تحقیقاتی برگزار گردد.

G6O3: شناسایی عوامل و مشکلات عفونی منطقه و انجام نیازسنجی‌های پژوهشی در خصوص اجرای طرح‌های تحقیقاتی برای رفع این مشکلات

G6O4: تشخیص سریع و به موقع عوامل مسبب بیماری‌های عفونی به منظور درمان به موقع و صحیح بیماران و جلوگیری از گسترش مقاومت آنتی بیوتیکی

G6O5: تعیین منشا ایجاد بیماری‌های عفونی و میکروبی گردش کلون‌های مختلف مقاوم به آنتی بیوتیک جهت کنترل عفونت‌های بیمارستانی

G7: افزایش مشارکت و ارتباط با مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی به منظور گسترش پروژه‌های تحقیقاتی مشترک

G7O1: اجرای حد اقل ۳ طرح تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز یا دانشگاه‌ها خارج استان در سال
G7O1: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت انجام طرح‌های تحقیقاتی مشترک

G7O2: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت تعیین اولویتهای بهداشتی و درمانی

G7O3: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت تبادل تازه‌های علم میکروبیولوژی

G7O4: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت تدوین دوره‌های آموزشی مشترک

نقاط قوت (Strengths):

- S1: وجود مدیریت مؤثر و پرتلاش در مرکز
- S2: بهره مندی از نیروی کاری علاقمند، توانمند و متعهد
- S3: وجود محیط صمیمی و همکاری در مرکز
- S4: فراهم بودن فضای مناسب برای بیان انتقادات و پیشنهادات
- S5: سازماندهی و مستندسازی مداوم فعالیتها و اطلاع رسانی مناسب
- S6: حرکت در راستای برنامه عملیاتی و پیاده سازی بیش از ۸۰ درصد اهداف سالهای قبل
- S7: ارتباط با سایر مراکز علمی و تحقیقاتی
- S8: توجه لازم به اخلاق مداری پزشکی در فعالیتهای پژوهشی
- S9: وجود روحیه مشارکت جمعی در انجام کارها برای دستیابی به اهداف پیش بینی شده
- S10: وجود جو مناسب کاری و حمایت از فعالیتهای علمی دانشجویی

نقاط ضعف (Weaknesses):

- W1: کمبود اعتبار و منابع مالی
- W2: عدم تخصیص به موقع اعتبارات پژوهشی
- W3: وجود فضای فیزیکی ناکافی
- W4: نداشتن پست سازمانی برای برخی از کارشناسان و عدم ثبات شغلی آنها
- W5: کمبود هیئت علمی تمام وقت و عدم تخصیص پستهای شماره دار هیئت علمی
- W6: عدم برنامه ریزی مدون در جهت جلب مشارکت اعضای هیئت علمی پاره وقت
- W7: عدم مهارت کافی برخی از کارکنان مرکز در خصوص تسلط به زبانهای خارجی بین المللی
- W8: ضعف در برقراری ارتباط اثربخش با دانشگاههای داخلی و خارجی

فرصتها (Opportunities):

- O1: وجود برخی از اعضای هیئت علمی علاقه مند و کار آمد در دانشگاه
- O2: علاقه مندی کارکنان و کارشناسان مرکز به مقوله پژوهش
- O3: استقبال و حمایت مسئولین مرکز و دانشگاه از انجام فعالیتهای پژوهشی
- O4: همکاری نزدیک و با علاقه دانشجویان با مرکز تحقیقات میکروبی شناسی و حضور دانشجویان در کمیتههای تحقیقات دانشجویی
- O5: حضور مدیر مرکز تحقیقات در برخی از کمیتههای دانشگاهی و کشوری

- O6: وجود دانشجویان بومی متعدد علاقه‌مند به تحقیق و پژوهش
- O7: حمایت مادی و معنوی معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه و مرکز تحقیقات از اجرای طرح‌های پژوهشی مناسب
- O8: همکاری مناسب مدیریت مرکز تحقیقات با دانشجویان، اعضای هیئت علمی دانشگاه و سایر پژوهشگران خارج از دانشگاه

تهدیدها (Threats):

- T1: انگیزه ناکافی برخی از اعضای هیئت علمی برای انجام طرح‌های تحقیقاتی
- T2: در گیر بودن مسئولین و اعضای هیئت علمی به امور غیر پژوهشی
- T3: کمبود فضای کافی مرکز برای انجام تحقیقات
- T4: دستمزد پایین و هزینه ناکافی طرح‌های تحقیقاتی
- T5: روند طولانی امور اداری و مالی دانشگاه در پرداخت هزینه طرح‌های مصوب
- T6: کمبود نیروی متخصص در سایر رشته‌های علوم پایه پزشکی در مرکز
- T7: نداشتن دیدگاه علمی مشترک در حوزه پژوهشی در مورد اجرای طرح‌های مورد تقاضا
- T8: کمبود اعتبار و منابع مالی

استراتژی‌های پنج ساله مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی

- S1: توسعه‌های ساختاری
- S2: تحصیلات تکمیلی و توانمند سازی
- S3: تعیین اولویت‌های تحقیقاتی مبتنی بر ویژگی‌های خاص محلی
- S4: افزایش انگیزه و مشارکت محققان بومی در تولید علم
- S5: فراهم سازی محیط مناسب برای تحقیقات پایه و بالینی
- S6: توانمندسازی پژوهشگران در امور پژوهش
- S7: آماده سازی و معرفی یک برنامه کنترلی همه جانبه برای عفونت‌های بیمارستانی در تحقیقات میکروب-شناسی
- S8: توسعه پژوهش‌های ملی و کاربردی با تأکید بر پژوهش‌های بالینی
- S9: حمایت همه جانبه از پژوهشگران و محققین علوم بالینی
- S11: توسعه زیربنای ارتباطی و توسعه همکاری‌های فی ما بین مراکز پژوهشی کشور

اولویت‌های استراتژیک

- ۱- افزایش فضای قیزيکی مرکز تحقیقات
- ۲- افزایش جذب دانشجو پژوهش محور
- ۳- افزایش تولید علم در زمینه میکروب شناسی بالینی
- ۴- افزایش تعداد مقالات
- ۵- تمرکزبخشی بر تحقیقات پایه و بالینی در خصوص تشخیص بیماری‌های عفونی در منطقه
- ۶- افزایش مشارکت و ارتباط با مراکز تحقیقاتی در سطح ملی و بین المللی به منظور گسترش پروژه‌های تحقیقاتی مشترک
- ۷- پیشنهاد راهکارهای لازم در تشخیص سریع و به موقع عوامل مسبب بیماری‌های عفونی و درمان به موقع به منظور جلوگیری از گسترش مقاومت آنتی بیوتیکی
- ۸- تعیین منشأ ایجاد بیماری‌های میکروبی و گردش کلون‌های مختلف مقاوم به آنتی بیوتیک جهت کنترل عفونت‌های بیمارستانی

اهداف عینی (Objectives):

استراتژی S1: توسعه‌های ساختاری

اهداف عینی:

- O1: دعوت از کارشناسان وزارت متبوع و ارسال مدارک جهت بازدید از مرکز تحقیقات به منظور موافقت قطعی و اختصاص ردیف بودجه مستقل و افزایش چارت تشکیلات سازمانی
- O2: توسعه فضای فیزیکی و زیرساخت‌ها، تجهیز امکانات آزمایشگاهی
- O3: جذب نیروی انسانی متناسب با اهداف و رسالت مرکز تحقیقات در قالب پژوهشگر و هیئت علمی پژوهشی
- O4: همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی در جهت دستیابی به نیازهای پژوهشی و تقویت منابع مالی به منظور کمک در حل مسائل و مشکلات جامعه
- O5: معرفی توانایی‌های مرکز تحقیقات جهت برآورده کردن نیازها در سایر بخش‌ها، موسسات دولتی، غیردولتی و دانشگاه‌های مجاور
- O6: ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی بویژه در راستای شبکه‌های تحقیقاتی عضو
- O7: اختصاص منابع مالی به منظور اقدام در خصوص اهداف برنامه‌های عملیاتی اولویت دار و انجام پروژه‌های پژوهش‌های خرد و کلان در راستای سند توسعه ایران
- O8: ارتقا مرکز تحقیقات در راه اندازی فعالیت سایر رشته‌های مرتبط علوم پایه پزشکی

استراتژی S2: تحصیلات تکمیلی و توانمند سازی

اهداف عینی:

- O1: پیگیری جذب دانشجویان دوره PhD by Research در رشته میکروبی شناسی و فراخوان جذب دانشجو
- O2: تدوین برنامه‌های توانمندسازی آموزشی و پژوهشی مانند: برگزاری سمینارها و کارگاه‌های پژوهشی در راستای اهداف و رسالت مرکز تحقیقات جهت اعضاء و پژوهشگران
- O3: تقویت بنیه علمی گروه پژوهشی مرکز و توانمند سازی محققان با مهارت‌های پژوهشگری
- O4: حمایت‌های مادی و معنوی و پشتیبانی مناسب از پژوهشگران و اساتید
- O5: انجام پژوهش‌های توسعه‌ای و کاربردی (با تاکید بر تحقیقات جامعه نگر، مداخله ای و بینش استراتژیک) بر اساس استانداردهای بین المللی و رعایت اصول اخلاقی

06: هدفمند کردن تحقیقات و بهره‌گیری از آن‌ها در جهت حل مشکلات بهداشتی و درمانی شهر، منطقه و کشور به ترتیب اولویت و امکانات

استراتژی S3: تعیین موضوعات تحقیقاتی با توجه به اولویت‌های تحقیقاتی مرکز اهداف عینی:

- 01: بررسی اولویت‌های اصلی مرکز تحقیقات میکروب‌شناسی
- 02: ارائه عناوین قابل بررسی و تحقیق در سطوح مختلف رزیدنتی، طرح تحقیقاتی، دانشجویی و پرستاری
- 03: تدوین جزوه عناوین تحقیقاتی مرکز
- 04: پیگیری‌های لازم برای راه اندازی آزمایشگاه رفرانس میکروبی‌شناسی در ایلام

استراتژی S4: افزایش انگیزه و مشارکت محققان بومی در تولید علم اهداف عینی:

- 01: افزایش تعداد مقالات چاپ شده در نشریات معتبر ISI ، PubMed و ا کنگره‌های ملی و بین‌المللی به صورت سخنرانی یا پوستر
- 02: فراهم نمودن امکان دسترسی پژوهشگران مرکز به منابع الکترونیکی و کتابخانه دیجیتال پزشکی ایران و جهان، مقالات علمی و پایان‌نامه‌ها
- 03: امکان استفاده از داده‌ها و منابع جهت انجام پروژه‌های تحقیقاتی
- 04: نگارش مقاله با استفاده از رویکرد تیمی
- 05: تخصیص بخشی از بودجه جایزه مقالات به حوزه مقاله نویسی
- 06: پیگیری در خصوص جذب بودجه تحقیقاتی از منابع خارج از دانشگاه
- 07: نگارش مقالات متاآنالیز
- 08: تعیین نشریات معتبر علمی و پژوهشی و بررسی دستورالعمل مقاله نویسی آن‌ها
- 09: بررسی امکان وجود مشاوره توسط مقاله نویسان خبره جهت تسریع در تهیه و ارسال مقالات
- 010: شناسایی کنفرانس‌های خارجی و داخلی و بین‌المللی مرتبط با فیلد فعالیت مرکز تحقیقات
- 011: فراهم آوردن تسهیلات جهت شرکت در کنگره‌های داخلی و خارجی
- 012: پیگیری‌های لازم برای استفاده از گرنت‌های پژوهشی خارج از دانشگاه از جمله صندوق حمایت از نخبگان سایر مراکز تحقیقاتی و همچنین گرانت‌های سازمان جهانی بهداشت

استراتژی S5: فراهم سازی محیط مناسب برای تحقیقات پایه و بالینی

اهداف عینی:

- O1: تصویب و اجرای طرح تحقیقاتی در مرکز تحقیقات میکروب شناسی بالینی
- O2: ارائه سریع و به موقع پروپوزال توسط پژوهشگر
- O3: پیگیری ارسال و دریافت طرح‌ها در سیستم پژوهشیار توسط کارشناسان پژوهشی
- O4: بررسی مراحل تصویب طرح‌های پژوهشی و پایان نامه‌ای در مرکز تحقیقات میکروب شناسی
- O5: پیگیری جذب بودجه تحقیقاتی مرکز از منابع خارج از دانشگاه
- O6: هر دانشجو پژوهشی مرکز حد اقل یک طرح تحقیقاتی در طول سال اجرا و به پایان برساند و حداقل یک مقاله به عنوان نفر اول در مجلات pub med یا ISI چاپ نماید .
- O7: حد اقل ۳ طرح تحقیقاتی به طور مشترک با سایر مراکز یا دانشگاه‌های خارج استان در سال اجرا شود.
- O8: حد اقل یک طرح تحقیقاتی کاربردی در راستای مشکلات بهداشتی یا درمانی استان با اولویت بیماری‌های عفونی در طول یک سال اجرا شود.

استراتژی S6: توانمندسازی پژوهشگران در امور پژوهش

اهداف عینی:

- O1: برگزاری کارگاه‌های آموزشی تخصصی برای دانشجویان و اعضای هیئت علمی
- O2: بررسی و نیازسنجی آموزشی در سطوح مختلف و تعیین عناوین کارگاه‌های آموزشی
- O3: اطلاع رسانی و دعوت از واجدین شرایط جهت شرکت در کارگاه
- O4: دعوت از اساتید و افراد مجرب جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی

استراتژی S7: آماده سازی و معرفی برنامه کنترلی برای عفونت‌های

بیمارستانی با استفاده از تحقیقات میکروب‌شناسی

اهداف عینی:

- O1: حد اقل ۴ workshop در خصوص تکنیک‌های مولکولی روش‌های روتین جدا سازی و تشخیص میکروب‌های بیماری‌زا در سال برگزار شود.
- O2: نشست‌های علمی در راستای همفکری و تبادل نظر در خصوص اولویت‌های تحقیقاتی با متخصصین عفونی، داخلی و اطفال هر ۲ ماه یک بار با حضور اعضای هیات علمی مرکز انجام شود.

O3: هر سه ماه یک جلسه با مسئول کنترل بیماری‌های عفونی جهت تدوین اولویت‌های تحقیقاتی برگزار گردد.

O4: حد اقل در طول سال یک سمپوزیوم مرتبط با عوامل پاتوژن باکتریائی و مقاومت‌های داروئی به میزبانی مرکز تحقیقات میکروبی‌شناسی برگزار گردد.

O5: برنامه ریزی شود که کنگره سالانه با موضوعی که در اولین جلسه شورای پژوهشی مرکز مشخص شود (مانند کنگره البرزی برای حدود ۲۰۰ نفر) برگزار شود.

O6: با وزارت بهداشت و معاونت راهبردی رئیس جمهور برای ردیف بودجه سالانه مکاتبه شود.

استراتژی S8: توسعه پژوهش‌های ملی و کاربردی با تأکید بر پژوهش‌های

بالینی

اهداف عینی:

O1: انعقاد تفاهم نامه با سایر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی

O2: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت انجام طرح‌های تحقیقاتی مشترک

O3: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت تعیین اولویت‌های بهداشتی و درمانی

O4: همکاری با مراکز تحقیقاتی استان و انجمن‌های علمی جهت تدوین دوره‌های آموزشی و پژوهشی مشترک